

**【登別の現状・課題】**

「高校生が思う登別の魅力」に関するアンケート結果を引用し、既存温泉地の魅力を強調しつつ、地域の新たな魅力を創出する必要性も強調。市内で働きたいと思う場所がないために、登別を去る学生も多い。

**【政策提言①】**

新規制度「ヌプルッパー」を提案。5年間、会計年度任用職員として週3日程度働きながら、他の時間で創業に取り組む機会を提供。地域おこし協力隊の制度とは異なり、創業支援を目的にした登別主体の事業。創業初期の資金面の不安を払拭するのが目的だが、3年目時点で創業に著しく進展がない場合は支援打ち切りになる。

次に応募要件、選考過程を説明。18～50歳の日本在住者が募集対象だが、登別に今後永住することを必ずしも求めない。加えて、登別市が定める「創業のステップ」のうち、起業をする上での知識や、事業計画があるステップ③から⑦に該当する条件を追加。審査には市職員に加えて、起業やベンチャー支援で多くの実績がある4名の実業家に依頼する。本事業の意義を高め、客観的な評価につながる。

**【政策提言②】**

新たな提案として、起業家向けの「登別・地域資源マッチングシステム」を提案。地域資源を照会できるシステムを導入し、地元産業と協力したビジネス展開を支援。国レベルの広範なデータベースではなく、地域密着型のシステムを目指す。

制度提言①の制度「ヌプルッパー」に選ばれた人は、行政に対して資源の個別調査を依頼する特典を与える。行政が資源提供者とヌプルッパーの橋渡し役となり、円滑な資源提供・支援が期待できる。

**【提言の効果と展望】**

両制度を組み合わせることで、安定的な収入を得ながら起業活動でき、地域密着かつ迅速に必要な資源提供が受けられ、実績ある起業家や審査員からの評価を受けられる。

また、登別の学生と、外から来た起業家とが交流する機会を設ければ、登別の創業事業への関心向上を狙える。「登別が新しいことをしている」という印象を持ってもらうことも目的。また、登別発祥の看板を掲げることが条件に市外への進出も認め、登別の創業事業アピールに尽力してもらう。登別の起業ブランドが確立し、新たな市の魅力となればベスト。

**【まとめ】**

登別を「起業家の聖地」としてブランディングし、地域活性化を図ることが重要。それが市内の職種増加に繋がり、転出減少/転入増加に繋がれば生産年齢人口の増加定住にも繋がる。全国から起業家が集まる、活気ある街に変化することを目指す。その活気を地元の高中生や若者に感じてもらい、登別への愛着を強めてもらう。

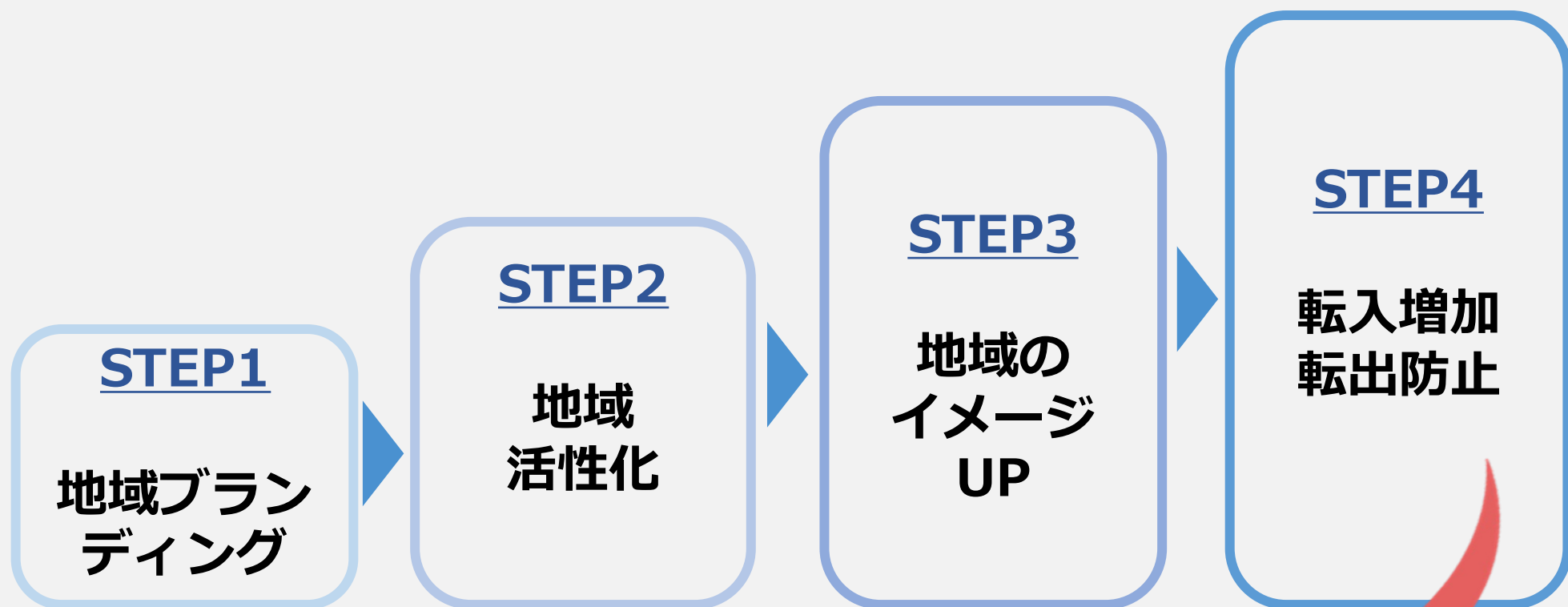
# 起業家の聖地 のぼりべつ！

真山ゼミA班 松井俊瑛 保田光善 齋藤雄悟

前田大吾 小森若菜 大西未紗 柴田有彩



# 提案のプロセス



**生産年齢人口の増加/定住**



# ■ 全体の流れ

Chapter1

**現状・課題**

Chapter2

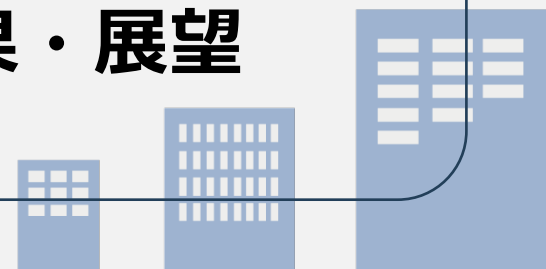
**政策提言①**

Chapter3

**政策提言②**

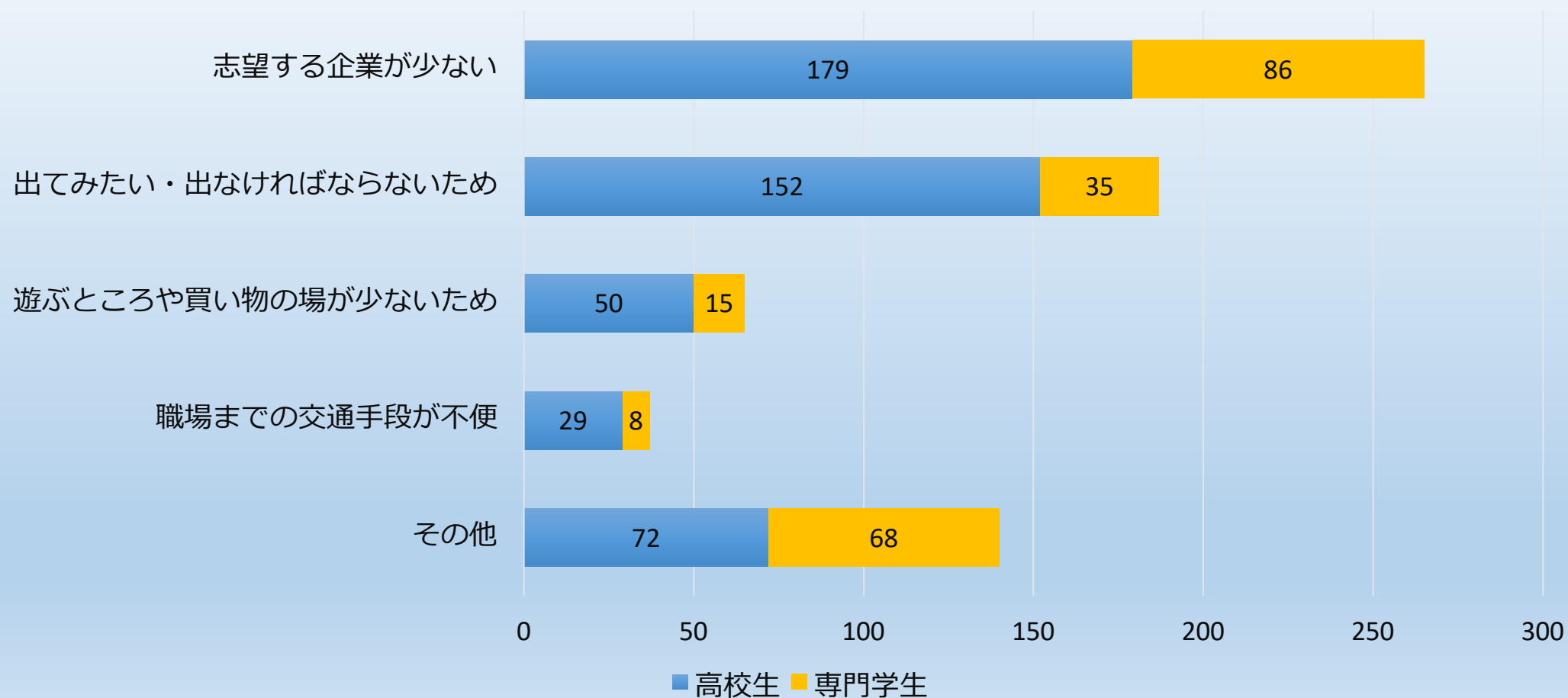
Chapter4

**効果・展望**



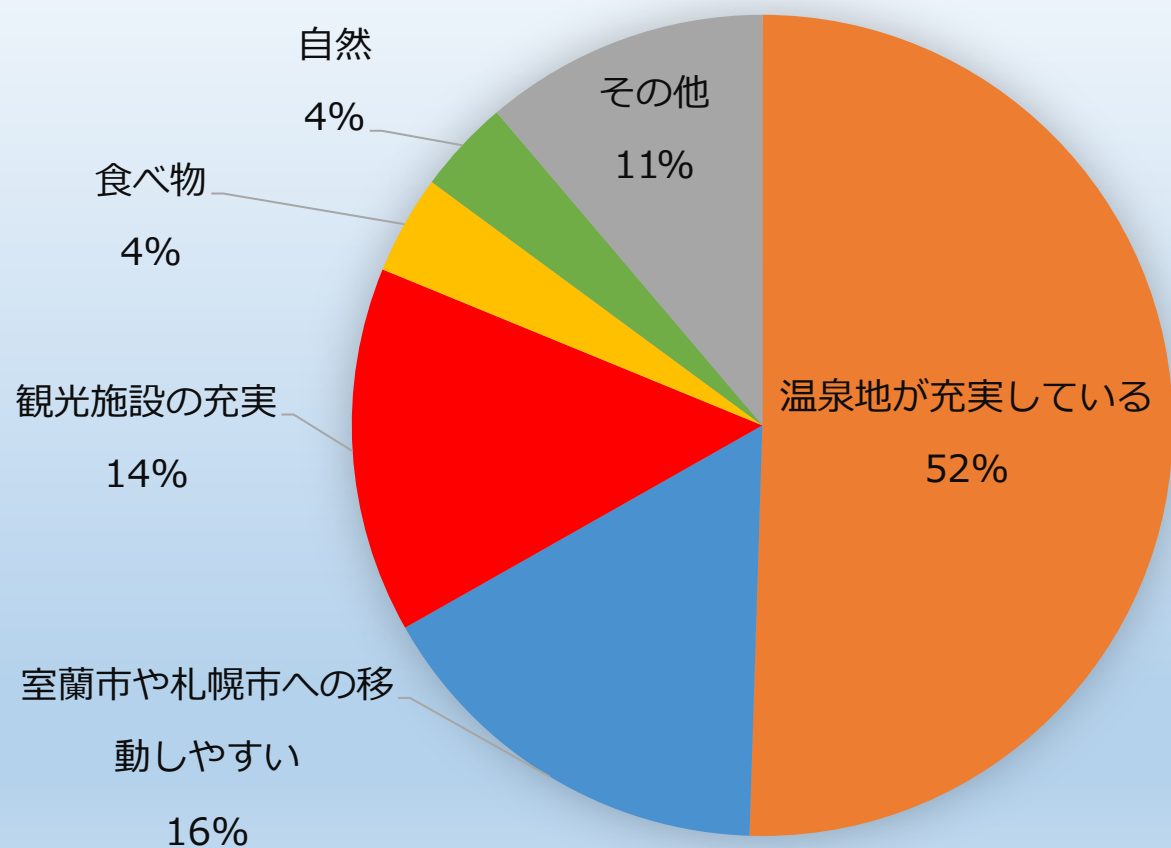
# 現状・課題

市外への就職理由：高校生（482人）、専門学生（212人）



# 現状・課題

## 高校生が感じる登別市の魅力ポイント



温泉地以外の  
魅力度も一緒に  
高めませんか？

# ■ 全体の流れ

Chapter1

**現状・課題**

Chapter2

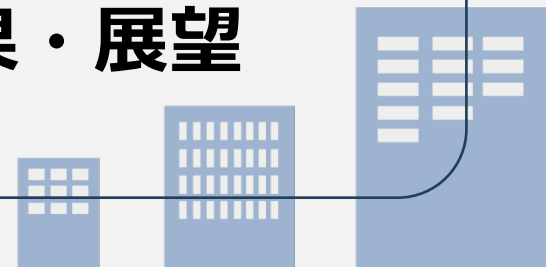
**政策提言①**

Chapter3

**政策提言②**

Chapter4

**効果・展望**



# ヌプルッパ×起業

ヌプルッパ

ヌプル・ペット  
nupur-pet



デベロッパ  
developer

④ 本手未のム報

※期間：**5年間**  
3年目に中間審査



# ヌプルッパ×起業

	ヌプルッパ	地域おこし協力隊
目的	起業者の支援	地域おこし
実施主体	登別市	国
出身	どこでも	都市圏

④本事業の広報

※期間：**5年間**  
**3年目に中間審査**

# ヌプルッパ×起業

**ヌプルッパ**  
(会計年度任用職員)

【想定される業務】  
**週3~4日勤務**

- ①観光振興課の補助
- ②ふるさと納税関連
- ③学生教育プログラム
- ④本事業の広報



**業務時間外**

- ・新しい事業にチャレンジ!
- ・事業の進捗は半年毎に行政へ報告

※期間：**5年間**  
**3年目に中間審査**

# 応募要件



① 18歳以上50歳未満  
高等学校を卒業した日本  
在住の方

② 登別市の創業事業等に今  
後も協力していただける方

⑤ 創業のステップ**STEP3~7**に該当する方

③ SNS等で若年層や市  
民へ積極的に情報発信で  
きる方

④ 採用後に登別市へ居住す  
るが、必ずしも任期終了  
後に登別市内に定住する  
ことを義務付けない

# 応募要件



STEP1

- 創業の動機は明確になっている

STEP2

- 創業する事業について経験や知識がある

STEP3

- セールスポイントがある

STEP4

- 売上高や利益などを予測してみたことがある

STEP5

- 自己資金は準備している

STEP6

- 事業計画書（ビジネスプラン）は作成済み

STEP7

- 創業場所を確保済み(登別市内)

# 事業の選考について

登別オリジナル

## ① ビジネス ② まちづくり 双方の視点から事業選定

### 【外部審査員】

- ・ 元野村総研 山口高広 氏
- ・ サイバーエージェント 野口和 氏 (会社設立時から在職)
- ・ 元三菱商事 出口孝浩 氏
- ・ 元リクルート 庄司英生 氏

+

行政職員(総務課企画調整グループ・各担当部署)  
先輩起業家(2期目～)



# ■ 全体の流れ

Chapter1

**現状・課題**

Chapter2

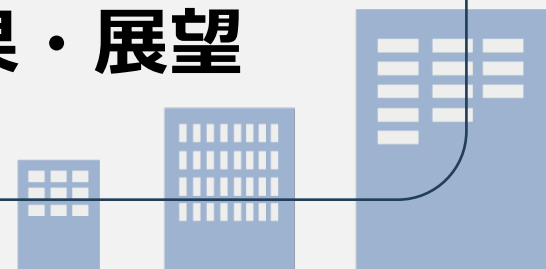
**政策提言①**

Chapter3

**政策提言②**

Chapter4

**効果・展望**



# 登別・地域資源マッチングシステム

**【他の自治体に例のない新提案！】**

## 登別・地域資源マッチングシステム

起業家や企業などの求める  
地域資源を照会できる システム  
→登別での地域密着型の  
ビジネス展開などに最適



# 登別・地域資源マッチングシステム

起業家や企業が欲しい、モノ/サービス/情報を照会

登別  
オリジナル



① 提供者が支援可能な内容をシステムへ登録(市内企業等が中心、地域密着型)

② 起業家などがシステムから欲しい資源を検索し見つけ出す

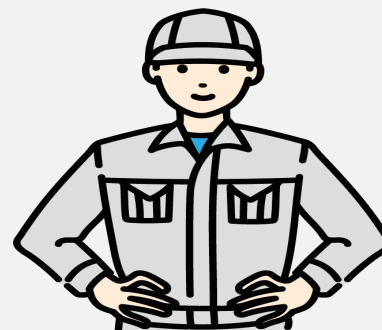
②' 行政に個別相談が可能  
資源や情報を個別に提供できるよう、  
橋渡し役を担ってもらえる

又プルッパ  
限定



# 登別・地域資源マッチングシステム

登別だと原料の仕入れ先はどこなのかなあ？



提供者

⑤ 支援要請

⑥ 資源の提供

④ 報告書から希望先を選ぶ

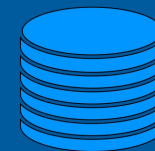
③ 調査結果等を報告

ヌプルッパー

行政



# 起業家が利用可能な補助金



- ・ **事業所開設費補助金**

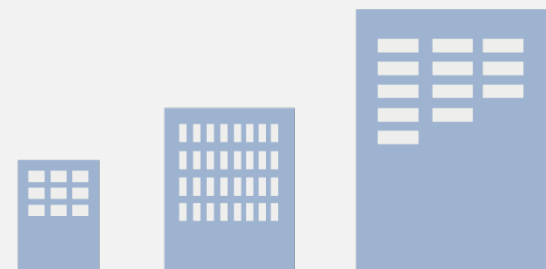
市内において新たに事業所を開設する際に経費(建造物本体の建築費用等のみ)の50%を30万円まで補助

- ・ **空き店舗活用事業補助金**

毎月5万円を12回、1年間で最大60万円まで家賃補助

- ・ **中小企業新応援ファンド事業(北海道)**

新規創業、製品開発・販路開拓などの取組を支援



# ■ 全体の流れ

Chapter1

**現状・課題**

Chapter2

**政策提言①**

Chapter3

**政策提言②**

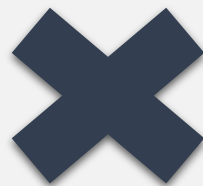
Chapter4

**効果・展望**

# 起業家にとってのメリット



ヌプルッター  
制度



登別・地域資源  
マッチングシステム

- 安定的な収入を得つつ、起業に挑戦できる
- 地域密着かつ迅速な資源提供が可能
- 実績ある起業家や審査員からの評価を受けられる

# 学生と起業家の交流

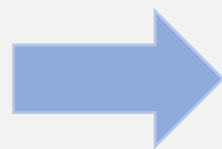
## ①文化祭の損益計算をやってみよう！

高校の文化祭の売り上げNo.1の店は、ヌプルで実際に販売！

## ②AI技術やプログラミング技術を一緒に学ぼう！

専門学生と実際に実務で通用するものを構築する！

バイタリティや  
アイデアを地元の若者に



ヌプルッパーと創業事業  
への興味・関心

**「新しいことをする登別」**

# 期待される効果



市内での事業が成長、規模拡大の検討



**市外への移転も可(もちろん残留もOK)**  
**登別へ留めることが目的ではない**

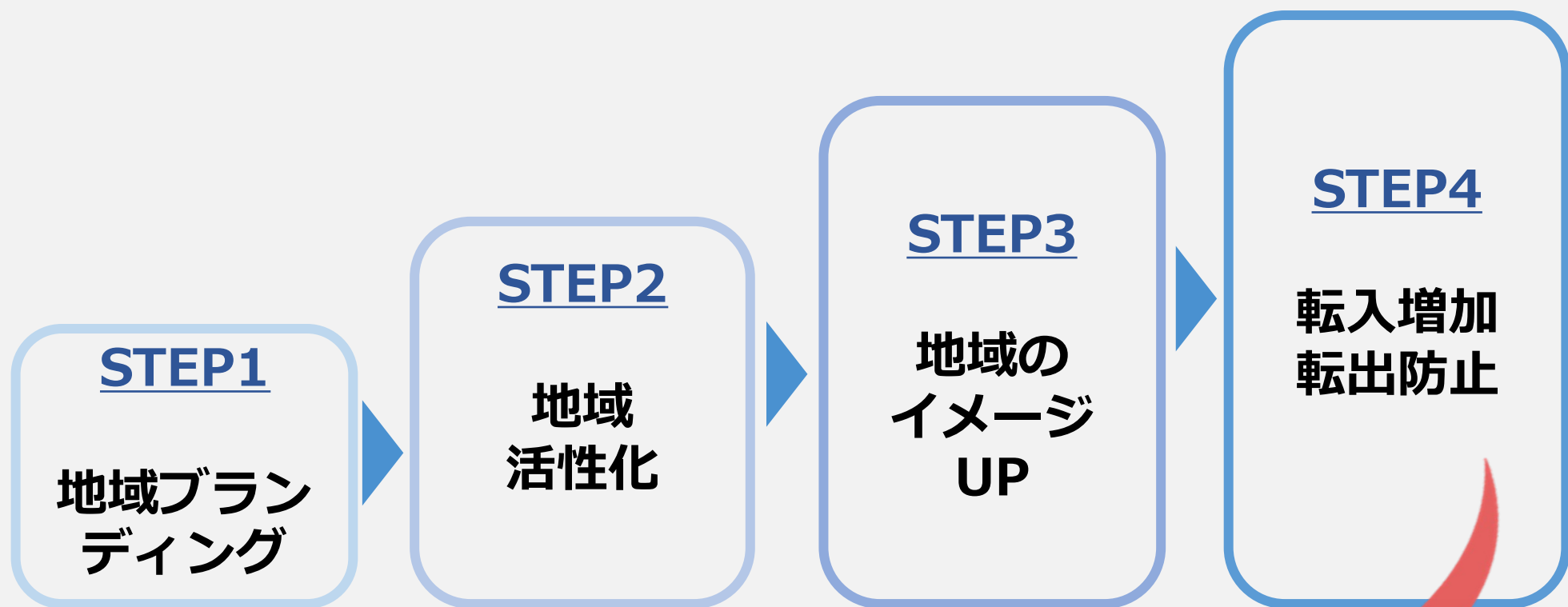


全国的に展開後も「登別発祥」を掲げる  
登別の創業事業アピールに尽力



**登別 = 起業の聖地**へ、起業者の集まる  
**登別は温泉だけじゃない、新たな魅力の創出**

# 提案のプロセス



**生産年齢人口の増加/定住**







# 参考文献リスト

【[創業までのステップ | 登別市 \(noboribetsu.lg.jp\)](https://www.city.noboribetsu.lg.jp/)】

【[事業所開設費補助金を活用しませんか | 登別市 \(noboribetsu.lg.jp\)](https://www.city.noboribetsu.lg.jp/)】

【[北海道中小企業新応援ファンド - 経済部産業振興局産業振興課 \(hokkaido.lg.jp\)](https://www.hokkaido.lg.jp/)】

【[★総合戦略案2019年度（成案） \(noboribetsu.lg.jp\)](https://www.city.noboribetsu.lg.jp/)】

【登別市地域おこし協力隊

<https://www.city.noboribetsu.lg.jp/article/2022070700015/>】

